

Conduire des réunions d'équipe

Durée : 1 Jour Tarif : Nous consulter

INTRA

- Nous contacter pour organiser ce stage en INTRA

MANAGEMENT - MODULE FOCUS

Référence : FA06

Objectifs

Préparer efficacement ses réunions

Structurer et conduire la réunion pour en atteindre l'objectif

Utiliser les techniques d'animation adaptées aux types de réunions et aux participants

Susciter la motivation et la participation du groupe

Gérer les situations difficiles

Programme

Les « bonnes questions » à se poser en amont de la réunion

- Le QQQCP de la préparation
- La différence entre thème et objectif
- Les caractéristiques d'un ordre du jour motivant
- La détermination du timing
- La préparation matérielle

Les différents types de réunion et leur structure

- La réunion d'information descendante
- La réunion d'information ascendante, ou de consultation
- La réunion de prise de décision
- La réunion de résolution de problèmes
- La réunion de concertation

Faire avancer la réunion jusqu'à l'atteinte de l'objectif

- Les trois fonctions : production, facilitation, régulation
- Présenter le thème et l'objectif
- Susciter la participation, lancer la discussion
- Marquer les étapes : reformuler, synthétiser
- Utiliser les supports visuels

- Recadrer les digressions, gérer le temps
- Conclure

Gérer le groupe

- Adopter les attitudes et comportements favorables à la participation
- Gérer les participants perturbateurs
- Rédiger le compte-rendu
- Suivre la réalisation du plan d'action

Donner suite à la réunion

En savoir +

Public

Managers

Responsables d'équipes transverses : chef de projet, Teamleader, Responsable d'activité, référent métier.

Durée

1 jour

Pré-requis

Aucun pré-requis n'est exigé pour cette formation

Méthodes pédagogiques

Méthodes essentiellement actives : mises en situations, études de cas, jeux pédagogiques, autodiagnosics, échanges de pratiques. Les apports théoriques et méthodologiques viennent éclairer la pratique et favorisent la prise de recul.

Modalités d'évaluation

Mises en situation, entraînements ou exercices donnant lieu à un feedback du formateur

Autoévaluation par le participant

ilation, s